



D6.1 Εθνικά σχέδια NEARVET

Κατευθυντήρια γραμμή και πρότυπο

Ευχαριστίες κι αποποίηση ευθυνών

Το παρόν έγγραφο συντάχθηκε για την εταιρική σχέση NEARVET από M.M.C Management Centre Ltd και Σύνδεσμος Ξενοδοχείων Κύπρου.

Η κοινοπραξία NEARVET αποτελείται από τους ακόλουθους οργανισμούς:

Metropolisnet EEIG (Γερμανία)

ΔΗΜΗΤΡΑ Εκπαιδευτική Συμβουλευτική (Ελλάδα)

Fachhochschule des Mittelstandes GMBH, Πανεπιστήμιο Εφαρμοσμένων Επιστημών (Γερμανία)

Σύνδεσμος Θεσσαλικών Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (Ελλάδα)

M.M.C Management Centre Ltd (Κύπρος)

Σύνδεσμος Ξενοδοχείων Κύπρου (Κύπρος)

Folkuniversitetet (Σουηδία)

Cámara Oficial de Comercio, Industria y Servicios de Zaragoza (Ισπανία)

Κέντρο Έρευνας και Ευρωπαϊκών Σπουδών (Ιταλία)

CIOFS Formazione Professionale (Ιταλία)

Assolombarda (Ιταλία)

Rinova Málaga Sociedad Limitada (Ισπανία)

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το έργο είναι διαθέσιμες στην ηλεκτρονική διεύθυνση:

<https://nearvet.projectlibrary.eu/>



**Co-funded by
the European Union**

Το έργο NEARVET συγχρηματοδοτήθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ωστόσο, οι απόψεις και οι γνώμες που εκφράζονται είναι αποκλειστικά του/των συγγραφέα/ων και δεν αντανακλούν κατ' ανάγκη τις απόψεις και τις γνώμες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Ούτε η Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε ο EACEA μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι γι' αυτές.

Αριθμός αναφοράς έργου NEARVET: 101087579

NEARVET Εθνικό σχέδιο Κύπρος

Στόχος και πλαίσιο του σχεδίου

Το Εθνικό Σχέδιο NEARVET για την Κύπρο είναι ένα στρατηγικό πλαίσιο που αποσκοπεί στην ενσωμάτωση της εφαρμοσμένης έρευνας στην Επαγγελματική Εκπαίδευση και Κατάρτιση (EEK) για τη βελτίωση της ποιότητας, της συνάφειας και της βιωσιμότητας των προγραμμάτων κατάρτισης. Η πρωτοβουλία αυτή, με κινητήρια δύναμη την MMC Ltd ως το επικεφαλής κέντρο EEK, αξιοποιεί τις συνεργασίες της με τον Κυπριακό Σύνδεσμο Ξενοδοχείων, άλλα εκπαιδευτικά ιδρύματα και εθνικούς ενδιαφερόμενους φορείς για να διασφαλίσει ότι τα αποτελέσματα του σχεδίου NEARVET ευθυγραμμίζονται με τις μοναδικές κοινωνικοοικονομικές ανάγκες της Κύπρου και τις ανάγκες της αγοράς εργασίας. Το σχέδιο αντικατοπτρίζει τις οδηγίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τον εκσυγχρονισμό της EEK, δίνοντας έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό, τη συνεργασία με τους ενδιαφερόμενους φορείς και τις δεοντολογικές ερευνητικές πρακτικές.

Πρωταρχικός στόχος είναι η δημιουργία μιας βιώσιμης δομής για την εφαρμοσμένη έρευνα στην EEK, διευκολύνοντας την ενσωμάτωση των πορισμάτων του NEARVET στις εθνικές πολιτικές και πρακτικές. Αυτό περιλαμβάνει την επισημοποίηση κοινοτήτων πρακτικής (CoPs) ως μόνιμων πλατφορμών καινοτομίας, την υιοθέτηση ψηφιακών εργαλείων όπως η τεχνητή νοημοσύνη (AI) και η εικονική πραγματικότητα (VR) και την προώθηση συμπράξεων μεταξύ εκπαιδευτικών φορέων και βιομηχανιών. Επιπλέον, το σχέδιο δίνει προτεραιότητα στη διάδοση των εργαλείων και των πόρων του NEARVET, διασφαλίζοντας την υιοθέτησή τους σε όλο το σύστημα EEK της Κύπρου. Οι προσπάθειες αυτές ευθυγραμμίζονται με το σχέδιο δράσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την ψηφιακή εκπαίδευση και την ευρύτερη στρατηγική της ΕΕ για την προώθηση της αριστείας στην EEK ([Ευρωπαϊκή Επιτροπή, 2021](#)).

Με την αντιμετώπιση αυτών των στόχων, το σχέδιο επιδιώκει να δημιουργήσει ένα έτοιμο για το μέλλον σύστημα EEK που γεφυρώνει το χάσμα μεταξύ της εκπαίδευσης και της αγοράς εργασίας, προωθώντας παράλληλα ηθικές, χωρίς αποκλεισμούς και καινοτόμες ερευνητικές πρακτικές.

Τομείς προτεραιότητας της δράσης

Οι τομείς προτεραιότητας της δράσης για την Κύπρο έχουν σχεδιαστεί για να αντιμετωπίσουν κρίσιμα κενά στο σύστημα επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης (EEK), προωθώντας παράλληλα τη μακροπρόθεσμη καινοτομία. Η MMC Ltd, ως κορυφαίος πάροχος EEK και κινητήριος δύναμη των τοπικών κοινοτήτων πρακτικής (ΚΠ) στην Κύπρο, θα συνεργαστεί στενά με τον Σύνδεσμο Ξενοδοχείων Κύπρου, την Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΑΑΔΑ) και άλλους ενδιαφερόμενους από τις ΚΠ για να διασφαλίσει ότι οι προτεραιότητες αυτές αντικατοπτρίζουν τις ανάγκες των διαφόρων τομέων.

Η MMC Ltd θα επισημοποιήσει τις CoPs για να λειτουργήσουν ως μόνιμες πλατφόρμες καινοτομίας και συνεργασίας. Μηνιαία στρογγυλά τραπέζια με τους ενδιαφερόμενους φορείς, συμπεριλαμβανομένου του Κυπριακού Συνδέσμου Ξενοδοχείων, της HRDA και άλλων παρόχων EEK, θα διασφαλίσουν τον συνεχή διάλογο και την από κοινού ανάπτυξη έργων. Η MMC θα δημιουργήσει έναν διαδικτυακό κόμβο ανταλλαγής γνώσεων για την τεκμηρίωση των αποτελεσμάτων της εφαρμοσμένης έρευνας και την ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών. Μια ετήσια διάσκεψη κορυφής για την καινοτομία στην EEK, που θα φιλοξενηθεί από το MMC, θα χρησιμεύσει ως βασική εκδήλωση για την παρουσίαση των επιτευγμάτων της CoP και τη συλλογή στοιχείων για πρωτοβουλίες κλιμάκωσης ([Cedefop](#)), 2023

Ο δεύτερος τομέας προτεραιότητας αφορά την ενίσχυση των δεσμών μεταξύ της EEK και της βιομηχανίας. Το MMC, σε στενή συνεργασία με τον Κυπριακό Σύνδεσμο Ξενοδοχείων και άλλα μέλη της Συμπράξης, θα

συνδημιουργήσει εθνικά έργα εφαρμοσμένης έρευνας που θα αντιμετωπίζουν εθνικές προκλήσεις (π.χ. σε τομείς όπως η φιλοξενία και οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας). Βραχυπρόθεσμα, το MMC θα διευκολύνει πιλοτικά έργα όπου σπουδαστές και εκπαιδευτικοί της ΕΕΚ συνεργάζονται με επαγγελματίες της ξενοδοχειακής βιομηχανίας σε πρωτοβουλίες όπως η βελτίωση της εξυπηρέτησης των πελατών με τη χρήση ψηφιακών εργαλείων ή η ενίσχυση της ενεργειακής απόδοσης στις ξενοδοχειακές επιχειρήσεις. Μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα, το MMC θα θεσμοθετήσει τα μονοπάτια μαθητείας σε συνεργασία με την HRDA και τους ενδιαφερόμενους φορείς του κλάδου, διασφαλίζοντας ότι τα προγράμματα αυτά ενσωματώνονται στο εθνικό πλαίσιο ΕΕΚ και ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες απαιτήσεις της αγοράς εργασίας.

Ο τρίτος τομέας προτεραιότητας είναι η ενσωμάτωση προηγμένων ψηφιακών εργαλείων στα προγράμματα σπουδών και στις ερευνητικές πρακτικές της ΕΕΚ. Το MMC θα ηγηθεί των προσπάθειών για την κατάρτιση εκπαιδευτικών και σπουδαστών της ΕΕΚ στη χρήση τεχνολογιών όπως η τεχνητή νοημοσύνη (AI) και η εικονική πραγματικότητα (VR). Βραχυπρόθεσμα, το MMC θα επικεντρωθεί στην επαγγελματική ανάπτυξη των εκπαιδευτικών, δίνοντας προτεραιότητα σε εκείνους που προέρχονται από τομείς που εκπροσωπούνται στις Συμπράξεις, όπως η φιλοξενία και ο τουρισμός. Μεσομακροπρόθεσμα, το MMC θα συνεργαστεί με τις εθνικές εκπαιδευτικές αρχές και τους παρόχους τεχνολογίας του ιδιωτικού τομέα για την ενσωμάτωση αυτών των εργαλείων στα προγράμματα σπουδών της ΕΕΚ, διασφαλίζοντας ότι οι απόφοιτοι θα είναι εξοπλισμένοι για τους αναδυόμενους ρόλους στην ψηφιακή οικονομία.

Η ενεργός συμμετοχή του Συνδέσμου Ξενοδοχείων Κύπρου και των διαφόρων ενδιαφερομένων μερών που συμμετείχαν στις Συμπράξεις είναι αναπόσπαστο μέρος της επιτυχίας αυτών των τομέων προτεραιότητας. Η εμπειρογνομοσύνη τους και οι γνώσεις τους από τον πραγματικό κόσμο θα διασφαλίσουν ότι οι δράσεις που θα αναληφθούν θα είναι πρακτικές, σχετικές με τον τομέα και ευθυγραμμισμένες με τις εθνικές και τις προτεραιότητες της ΕΕ. Η ηγεσία του MMC, σε συνδυασμό με τις συνεργατικές προσπάθειες αυτών των ενδιαφερομένων, θα επιτρέψει τη μετατροπή του κυπριακού συστήματος επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης σε πρότυπο εφαρμοσμένης έρευνας και καινοτομίας.

Ενισχυτικοί και παρεμποδιστικοί παράγοντες

Η επιτυχής εφαρμογή του Εθνικού Σχεδίου NEARVET στην Κύπρο βασίζεται στην αξιοποίηση βασικών πλεονεκτημάτων και στην αντιμετώπιση σημαντικών προκλήσεων. Ένας ενισχυτικός παράγοντας είναι ο καθιερωμένος ρόλος της MMC Ltd ως ένα ισχυρό και καλά συνδεδεμένο κέντρο ΕΕΚ. Ως κορυφαίος ενδιαφερόμενος φορέας, η MMC έχει αποδείξει την ικανότητά της να εμπλέκει διάφορους συμμετέχοντες, συμπεριλαμβανομένης της Ένωσης Ξενοδοχείων Κύπρου, της HRDA και των εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, μέσω της ηγεσίας της στις τοπικές Κοινότητες Πρακτικής (CoPs). Τα δίκτυα αυτά παρέχουν ένα θεμέλιο για την προώθηση της εφαρμοσμένης έρευνας και τον εκσυγχρονισμό των προγραμμάτων σπουδών της ΕΕΚ.

Επιπλέον, η πρόσβαση σε ευκαιρίες χρηματοδότησης από την ΕΕ, όπως αυτές που διατίθενται μέσω του Erasmus+, παρέχει έναν κρίσιμο πόρο για την κλιμάκωση καινοτόμων προγραμμάτων ΕΕΚ. Το MMC θα επιδιώξει ενεργά αυτές τις ευκαιρίες για να υποστηρίξει την ανάπτυξη υποδομών, επαγγελματικής κατάρτισης και συνεργατικών έργων που ευθυγραμμίζονται με το πλαίσιο NEARVET και τις εθνικές προτεραιότητες της ΕΕΚ (Ευρωπαϊκή Επιτροπή, 2023).

Ωστόσο, ορισμένες προκλήσεις θα μπορούσαν να εμποδίσουν την εφαρμογή του σχεδίου. Ένα σημαντικό ζήτημα είναι η έλλειψη ρητής πολιτικής υποστήριξης για την ενσωμάτωση της εφαρμοσμένης έρευνας στην ΕΕΚ. Ενώ τα τρέχοντα πλαίσια πολιτικής είναι σε γενικές γραμμές ευθυγραμμισμένα με τους στόχους εκσυγχρονισμού, το MMC θα υποστηρίξει την ισχυρότερη κυβερνητική υποστήριξη, εμπλέκοντας το

Υπουργείο Παιδείας και άλλους εθνικούς φορείς για την ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων του NEARVET στις στρατηγικές ΕΕΚ της Κύπρου.

Μια άλλη πρόκληση είναι το χάσμα ψηφιακών υποδομών μεταξύ αστικών και αγροτικών περιοχών, το οποίο εμποδίζει την ισότιμη πρόσβαση σε προγράμματα ΕΕΚ που υποστηρίζονται από την τεχνολογία. Το MMC, ως ενεργός ενδιαφερόμενος φορέας, θα αναζητήσει χρηματοδότηση για την αντιμετώπιση αυτών των ανισοτήτων, διασφαλίζοντας ότι όλα τα ιδρύματα θα επωφεληθούν από την ενισχυμένη συνδεσιμότητα και τους ψηφιακούς πόρους.

Η αντίσταση στην αλλαγή μεταξύ των παραδοσιακών εκπαιδευτικών και ιδρυμάτων δυσχεραίνει περαιτέρω την υιοθέτηση νέων τεχνολογιών και μεθοδολογιών. Το MMC θα ηγηθεί των προσπάθειών για την αντιμετώπιση αυτού του προβλήματος μέσω ολοκληρωμένων προγραμμάτων επαγγελματικής ανάπτυξης και πρωτοβουλιών διαχείρισης της αλλαγής, εστιάζοντας στην ανάπτυξη ψηφιακών ικανοτήτων και στην προώθηση μιας κουλτούρας καινοτομίας.

Τέλος, η έλλειψη εκπαιδευτών ΕΕΚ με γνώσεις στις αναδυόμενες τεχνολογίες αποτελεί σημαντικό εμπόδιο. Η τεχνογνωσία και οι διασυνδέσεις του MMC το καθιστούν ικανό να ηγηθεί πρωτοβουλιών συνεχούς επιμόρφωσης, διασφαλίζοντας ότι οι εκπαιδευτικοί είναι εφοδιασμένοι με τις δεξιότητες που απαιτούνται για την ενσωμάτωση προηγμένων ψηφιακών εργαλείων στις διδακτικές τους πρακτικές (Cedefop, 2023- Ευρωπαϊκή Επιτροπή, 2023).

Συμπεράσματα για ένα εθνικό σχέδιο

Το Εθνικό Σχέδιο NEARVET για την Κύπρο προσφέρει έναν ολοκληρωμένο οδικό χάρτη για την ενσωμάτωση της εφαρμοσμένης έρευνας στο σύστημα ΕΕΚ. Αξιοποιώντας τα πλεονεκτήματα της MMC Ltd και των εταίρων της, το σχέδιο αντιμετωπίζει κρίσιμες προτεραιότητες όπως ο ψηφιακός μετασχηματισμός, η συνεργασία με τους ενδιαφερόμενους φορείς και η ηθική έρευνα. Ευθυγραμμίζεται τόσο με τις οδηγίες της ΕΕ όσο και με τις εθνικές στρατηγικές της Κύπρου, διασφαλίζοντας ότι τα αποτελέσματα του έργου NEARVET θα συμβάλουν σε ένα βιώσιμο και έτοιμο για το μέλλον σύστημα ΕΕΚ.

Η εφαρμογή του σχεδίου θα βασιστεί σε συντονισμένες προσπάθειες μεταξύ των φορέων χάραξης πολιτικής, των εκπαιδευτικών, των ενδιαφερόμενων φορέων του κλάδου και των μελών της κοινότητας. Η τακτική παρακολούθηση και αξιολόγηση, καθοδηγούμενη από σαφείς δείκτες επιδόσεων, θα διασφαλίσει ότι το σχέδιο θα εξακολουθεί να ανταποκρίνεται στις εξελισσόμενες ανάγκες και προκλήσεις. Με την ενσωμάτωση των μεθοδολογιών και εργαλείων του NEARVET στο εθνικό πλαίσιο επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης, η Κύπρος μπορεί να τοποθετηθεί ως ηγέτης στην καινοτομία και την αριστεία στην επαγγελματική εκπαίδευση ([Cedefop](#)), 2023

©NEARVET Consortium, 2024. This work is licensed under a [Creative Commons License: Attribution – NonCommercial – ShareAlike 4.0 International](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)



**Co-funded by
the European Union**

Το έργο NEARVET συγχρηματοδοτήθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ωστόσο, οι απόψεις και οι γνώμες που εκφράζονται είναι αποκλειστικά του/των συγγραφέα/ων και δεν αντανακλούν κατ' ανάγκη τις απόψεις και τις γνώμες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Ούτε η Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε ο EACEA μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι γι' αυτές.